

## INFORME DE LA DIRECTORA GENERAL SOBRE EL CONVENIO DE FINANCIAMIENTO

### I. ANTECEDENTES

1. El financiamiento del presupuesto anual de la ITSO es una de las principales disposiciones del Acuerdo de Servicios Públicos (ASP) celebrado entre la ITSO y la Sociedad (inicialmente Intelsat, pero desde julio de 2025 SES). El ASP estipula los parámetros y procesos que se han de observar en la negociación de un convenio de financiamiento. En este informe se presenta una actualización sobre las negociaciones realizadas con Intelsat respecto del financiamiento para el ejercicio fiscal 2026 y posteriormente con SES para los ejercicios fiscales 2026, 2027 y 2028.

### II. ANÁLISIS

2. El Acuerdo de Servicios Públicos (ASP) entre la ITSO e Intelsat requiere que esta última y ahora SES, sucesora de Intelsat de conformidad con el Artículo 12 del ASP<sup>1</sup>, financie anualmente a la ITSO al cabo de negociaciones de buena fe entre el Director General de la ITSO y el Ejecutivo Principal de la Sociedad, sobre la base de los principios y gastos financieros de la ITSO durante los primeros doce años.

3. Si bien el financiamiento inicial de la ITSO entre 2001 y 2012 se proporcionaba mediante un fondo de anualidades establecido al momento de la reestructuración, desde 2013 la Sociedad es responsable de proporcionar los fondos de conformidad con el ASP y, de hecho, hasta 2019 Intelsat suministró los correspondientes fondos a la ITSO sin mayores inconvenientes. Entre 2013 y 2019, los convenios de financiamiento entre la ITSO e Intelsat se celebraron por un plazo de tres ejercicios fiscales cada uno, lo cual daba certeza a la planificación y la estabilidad financieras, especialmente entre reuniones de la Asamblea de Partes, que se celebran cada dos años. Es así como, tras la reestructuración, la ITSO empezó con un financiamiento de US\$1,3 millones en 2001, el cual aumentó anualmente tal que para 2019 se cifraba en alrededor de US\$1,8 millones. Sin embargo, como se informó ampliamente a las Partes, en julio de 2019 Intelsat decidió unilateralmente y de manera muy drástica recortar el financiamiento anual de la ITSO, lo cual provocó un cambio radical en la relación entre ambas entidades.

---

<sup>1</sup> El Artículo 12 del ASP, “Sucesores y cesionarios”, estipula lo siguiente: *“El presente ASP beneficiará a las partes, para las que será vinculante, así como a sus respectivos sucesores y los cesionarios autorizados de Intelsat. Ninguna disposición del presente ASP, ya sea expresa o implícita, tendrá por objeto conferirle a ninguna Persona que no sea parte o a sus sucesores o los cesionarios autorizados de Intelsat, ningún derecho o recurso al que pueda acogerse en virtud del presente ASP”*.

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

IAC-26-7S W/03/26

Página 2

4. La 41ª Asamblea de Partes (AP-41) aprobó un presupuesto para el ejercicio fiscal 2026 cifrado en US\$1,355 millones, y también aprobó presupuestos mínimos para la ITSO de US\$1,3 millones para los años en que se celebra una reunión ordinaria de la Asamblea y de US\$1,2 millones para los otros años (en dólares al valor de 2024), montos que denotan lo exiguo de los recursos requeridos para que la Organización cumpla con su mandato.

5. La AP-41 dispuso que la Directora General negocie con la Sociedad un convenio de financiamiento plurianual para asegurar un apoyo financiero sostenido entre reuniones ordinarias de la Asamblea. También dispuso que la Directora General busque un ajuste indexado por inflación a la contribución anual mínima de Intelsat, usando la tasa de inflación promedio publicada por la Oficina de Estadísticas Laborales de los Estados Unidos para el período financiero pertinente. Por último, autorizó a la Directora General a buscar opciones de financiamiento alternativas para volver a llevar el Fondo de Contingencia al nivel que tenía antes del arbitraje, especialmente para el caso de que la ITSO deba promover otro procedimiento de arbitraje en virtud del Artículo 6 del ASP.

### III. RESULTADOS DE LAS NEGOCIACIONES Y PRÓXIMOS PASOS

6. El Director General anterior celebró un convenio de financiamiento con Intelsat el 3 de julio de 2025<sup>2</sup>. Al igual que en los últimos años, Intelsat llevó adelante las negociaciones desde una posición de "tómalo o déjalo", lo cual no dio ninguna oportunidad para considerar las necesidades de financiamiento reales de la ITSO. Intelsat convino en proporcionar solamente US\$850.000, más US\$149.000 por costos relacionados con la Asamblea de Partes, lo cual dejaba un déficit de US\$356.000 con respecto al presupuesto de US\$1,355 millones aprobado por la AP para el ejercicio fiscal 2026, y que era US\$36.000 menor que el financiamiento suministrado para la AP-41 en 2024, que ya era insuficiente. Intelsat no solo redujo el financiamiento total suministrado, en comparación con años anteriores, sino que además agregó términos onerosos con pagos mensuales (en lugar de trimestrales o semestrales según el arreglo anterior). Por último, para empeorar aún más las cosas, Intelsat no hizo el pago inicial que debía haber hecho el 1 de julio, lo cual provocó serias dificultades para la ITSO en cuanto a gestión de gastos.

7. Desde que asumió su cargo, la Directora General mantuvo varias reuniones con SES para informarle acerca de las preocupaciones específicas de las Partes relativas al financiamiento de la Organización, con la finalidad de negociar un convenio de financiamiento mejor con dicha empresa. Como resultado de las negociaciones de buena fe celebradas entre la Directora General de la ITSO y el Ejecutivo Principal de SES, las dos entidades firmaron un nuevo convenio de financiamiento el 8 de diciembre de 2025<sup>3</sup>.

---

<sup>2</sup> En el Adjunto No. 1 se presenta una copia del convenio de financiamiento negociado para el ejercicio fiscal 2026.

<sup>3</sup> En el Adjunto No. 2 se presenta una copia del nuevo convenio de financiamiento negociado con SES para los ejercicios fiscales 2026, 2027 y 2028.

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

IAC-26-7S W/03/26

Página 3

8. El convenio de financiamiento es por un período de tres años (ejercicios fiscales 2026, 2027 y 2028) y le brinda a la ITSO una suma anual de US\$1,2 millones pagadera en cuotas trimestrales. Reemplaza el convenio firmado por el Director General anterior e Intelsat el 3 de julio de 2025 (para el ejercicio fiscal 2026).

9. La suma acordada es ligeramente inferior al presupuesto aprobado por la AP-41 de US\$1,355 millones, y al nivel mínimo establecido por la AP-41 para los años en que se celebren Asambleas de Partes (US\$1,3 millones). Además, el convenio no tiene en cuenta la inflación, no incluye fondos adicionales para pagar cualquier obligación pendiente y no aborda la reposición de recursos del Fondo de Contingencia.

10. No obstante, ofrece a la Organización una muy necesaria estabilidad financiera y representa una mejora importante con respecto a los niveles de financiamiento recibidos desde 2019. Además, la buena disposición de SES para incrementar el financiamiento destinado al ejercicio fiscal en curso, para el cual ya existía un convenio de financiamiento suscrito anteriormente con Intelsat, comprometerse a un convenio plurianual y adoptar una estructura de pagos trimestrales más eficiente denota buena fe por parte de dicha empresa y es señal de su deseo de establecer una alianza constructiva y duradera con la ITSO.

## IV. TEMAS FINANCIEROS PENDIENTES

11. Quedan algunos temas financieros todavía no resueltos que se remontan a los ejercicios fiscales 2021–2022.

### *Contribuciones voluntarias de las Partes*

12. Durante la crisis de financiamiento de 2021–2022, algunas Partes de la ITSO, en respuesta a una solicitud del Director General anterior, hicieron contribuciones voluntarias del orden de los US\$111.000 para que la ITSO pudiera seguir sus operaciones. Si bien el Director General anterior indicó que esos montos serían reembolsados por Intelsat, la cuestión no se resolvió durante su mandato y antes de que SES adquiriera Intelsat. Ninguno de los convenios de financiamiento con Intelsat, incluido el del ejercicio fiscal 2026, tuvo en cuenta esos montos, que tampoco se incluyeron en el convenio con SES.

13. La Directora General reconoce la generosidad de las Partes en cuestión, que fue esencial para la Organización durante el período de dificultades financieras extremas, y está abocada a buscar la mejor forma posible de abordar este tema en consonancia con el Acuerdo de la ITSO, el ASP y las decisiones de la Asamblea, e informará al respecto en la AP-42.

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

IAC-26-7S W/03/26

Página 4

## *Sumas adeudadas al Asesor Jurídico*

14. También se le adeudaban montos al Asesor Jurídico, provenientes de los ejercicios fiscales 2020–2021, por un total de US\$19.750. La Directora General ha acordado un arreglo con dicho asesor, e incluyó las sumas correspondientes en el presupuesto para el ejercicio fiscal 2026, previéndose su pago en su transcurso.

## *Fondo de Contingencia*

15. El Fondo de Contingencia, que quedó totalmente agotado durante el arbitraje de 2019–2020, no ha recibido ninguna reposición de recursos, pese a la solicitud de la AP-40. Actualmente no hay base jurídica clara para requerir una reposición de recursos bajo el marco existente, y la cuestión queda sin resolver.

## **V. CONCLUSIÓN**

16. La Directora General se complace en informar que el 8 de diciembre de 2025 se celebró un convenio de financiamiento trienal, que brindará una muy necesaria estabilidad financiera y continuidad a la Organización. También se complace en informar que las deudas pendientes con el Asesor Jurídico que se incurrieron desde el ejercicio fiscal 2020 se saldarán completamente para finales del ejercicio fiscal 2026. La Directora General reconoce la generosidad de las Partes que efectuaron contribuciones voluntarias durante la crisis de financiamiento de 2021–2022 y está abocada a buscar la mejor forma posible de abordar este tema en consonancia con el Acuerdo de la ITSO, el ASP y las decisiones de la Asamblea, e informará al respecto en la AP-42.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

ADJUNTO NO.1 al  
IAC-26-7S W/03/26

**CONVENIO DE FINANCIAMIENTO INICIAL**  
**EJERCICIO FISCAL 2026 DE LA ITSO**  
**(ÚNICAMENTE EN INGLÉS)**

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

ADJUNTO NO.1 al  
IAC-26-7S W/03/26

## FUNDING AGREEMENT – ITSO FISCAL YEAR 2026

This Funding Agreement ("Agreement") is entered into as of July 1, 2025, by and between Intelsat S.A. ("Intelsat"), and the International Telecommunications Satellite Organization ("ITSO," and together with Intelsat, the "Parties").

WHEREAS, in accordance with Article 14 of the Public Services Agreement ("PSA") previously entered into by ITSO and Intelsat on July 17, 2001, the amount of funding for ITSO is determined on an annual basis pursuant to good faith negotiations between ITSO and Intelsat; and

WHEREAS, the negotiations called for in Article 14 of the PSA have been conducted and agreement has been reached;

NOW THEREFORE, in consideration of the promises and agreements contained herein, the Parties agree as follows:

1. Funding Level for ITSO Fiscal Year 2026. Intelsat agrees to provide funding to ITSO for the fiscal year commencing on July 1, 2025 and ending on June 30, 2026 ("ITSO Fiscal Year 2026") in the total amount of \$850,000 ("ITSO Funding"). This represents the total funding for the ITSO Fiscal Year 2026, it being understood that Intelsat shall have no further financial obligation or be required to make any additional payments to ITSO towards ITSO Funding, including payments to cover ITSO's expenses.

2. Timing of ITSO Funding Payments. Intelsat shall provide the ITSO Funding in monthly installments of \$70,833.33 due and payable on the first of the month commencing on July 1, 2025 and ending on June 1, 2026.

3. Assembly of Parties. Intelsat agrees to reimburse ITSO for expenses incurred for the 2026 Assembly of Parties in an amount not to exceed \$149,000, which shall be paid within a reasonable time after invoices are submitted and agreed to by Intelsat. The Parties agree that except as set forth herein, no further payments or reimbursements are due and payable by Intelsat towards the 2026 Assembly of Parties.

4. Amendments. This Agreement may not be modified, amended, or supplemented without the prior written consent of ITSO and Intelsat.

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

## ADJUNTO NO.1 al IAC-26-7E W/03/26 Página 2

5. Notices. Unless otherwise specified, all notices required or permitted under this Agreement shall be in writing and shall be delivered by email and (a) hand or (b) prepaid delivery service with package tracking capabilities. Such notices shall be addressed to:

a) For notices to ITSO:

International Telecommunications Satellite Organization  
Attn: Patrick Masambu  
Email: [pmasambu@itso.int](mailto:pmasambu@itso.int)

b) For notices to Intelsat:

Intelsat S.A.  
7900 Tysons One Place  
McLean, Virginia 23219  
Attn: Michelle Bryan  
Email: [michelle.bryan@intelsat.com](mailto:michelle.bryan@intelsat.com)

6. Governing Law; Dispute Resolution; Expert Proceedings. This Agreement shall be governed by and construed under the laws of the State of New York, without regard to conflicts of laws principles that would require the application of the law of another jurisdiction.

7. Severability. If any provision of this Agreement is found or held to be invalid or unenforceable by a court, arbitrator, or other decision-making body of competent jurisdiction, the remainder of this Agreement shall remain valid and enforceable to the greatest extent allowed by such court, arbitrator, or body under law.

8. Successors and Assigns. The obligations and duties in this Agreement may not be assigned or transferred absent written consent of the Parties, unless specifically stated otherwise. This Agreement shall be binding upon the Parties hereto and their respective affiliates, successors and assigns.

9. Counterparts. This Agreement may be executed in any number of counterparts, each of which will be deemed to be an original, but all of which together shall constitute one and the same instrument.

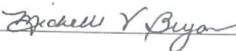


ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

ADJUNTO NO. 1 al  
IAC-26-7S W/03/26  
Página 3

IN WITNESS WHEREOF, the Parties have executed this Agreement as of the date set forth above.

**MICHELLE V. BRYAN**, on behalf of  
**Intelsat S.A.**

By: 

Name: Michelle V. Bryan  
Title: General Counsel, and Chief  
Administrative Officer

**PATRICK MASAMBU** on behalf of  
**International Telecommunications  
Satellite Organization**

By: 

Name: Patrick Masambu  
Title: Director General of ITSO

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

ADJUNTO NO.2 al  
IAC-26-7S W/03/26

**NUEVO CONVENIO DE FINANCIAMIENTO CON SES  
EJERCICIOS FISCALES 2026, 2027 Y 2028 DE LA ITSO**

**(ÚNICAMENTE EN INGLÉS)**

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

ADJUNTO NO.2 al  
IAC-26-7S W/03/26

DocuSign Envelope ID: 6F4F4807-040B-46C3-A351-F330BE75C577

## **FUNDING AGREEMENT – ITSO FISCAL YEARS 2026, 2027 AND 2028**

This Funding Agreement (“Agreement”) is entered into as of December 8, 2025, by and between SES S.A. (“SES” or the “Company”), and the International Telecommunications Satellite Organization (“ITSO” and together with SES, the “Parties”).

WHEREAS, in accordance with Article 14 of the Public Services Agreement (the “PSA”) previously entered into by ITSO and Intelsat on July 17, 2001, in the event that ITSO continues beyond twelve years, the amount of funding for ITSO on an annual basis thereafter shall be negotiated, in good faith, by ITSO and the Company, subject to certain conditions set forth in Article 14;

WHEREAS, ITSO and Intelsat previously agreed on the annual funding for ITSO Fiscal Year 2026;

WHEREAS, with the acquisition of Intelsat by SES completed on July 17, 2025, the obligations set for in Article 14 of the PSA are to hereafter be discharged jointly by ITSO and SES;

WHEREAS, further negotiations have now been conducted by ITSO and SES, consistent with Article 14 of the PSA, and an agreement has been reached;

NOW THEREFORE, in consideration of the promises and agreements contained herein, the Parties agree as follows:

1. **Funding Level for ITSO Fiscal Years 2026, 2027 and 2028.** SES has agreed to provide funding to ITSO for Fiscal Years 2026, 2027 and 2028 on the following basis, which represents the total funding for those fiscal years, it being understood that SES shall have no further financial obligations or be required to make any additional payments to ITSO to cover ITSO’s expenses for those fiscal years:
  - a. **For ITSO Fiscal Year 2026.** SES agrees to provide funding to ITSO for the fiscal year commencing on July 1, 2025, and ending on June 30, 2026 (“ITSO Fiscal Year 2026”) in the total amount of US\$1,200,000 (“ITSO Funding”). Since funding was already provided for the months of July, August, September, October and November, SES will provide a one-time payment in the amount of \$70,833.33 for the month of December 2025. For the remainder of ITSO Fiscal Year 2026, ITSO shall invoice SES quarterly in the amount of US\$387,500.01 with the first amount due by December 31, 2025, and the second due by March 31, 2026.
  - b. **For ITSO Fiscal Years 2027 and 2028.** SES agrees to provide funding in the total amount of US\$1,200,000 to ITSO for the 2027 and 2028 ITSO Fiscal Year commencing on July 1 and ending on June 30 of each Fiscal Year. Payments shall

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

## ADJUNTO NO.2 al IAC-26-7S W/03/26 Página 2

DocuSign Envelope ID: 6F4F4B07-040B-46C3-A351-F330BE75C577

be made on a quarterly basis as follows: SES shall, upon receipt of an ITSO invoice, pay US\$300,000 by June 30 of the previous Fiscal Year, US\$300,000 by September 30, US\$300,000 by December 31 and US\$300,000 by March 31 of each Fiscal Year.

2. Amendments. This Agreement may not be modified, amended, or supplemented without the prior written consent of ITSO and SES.
3. Notices. Unless otherwise specified, all notices required or permitted under this Agreement shall be in writing and shall be delivered by email and (a) hand or (b) prepaid delivery service with package tracking capabilities. Such notices shall be addressed to:
  - a. For notices to ITSO:  
International Telecommunications Satellite Organization  
Attn: Renata Brazil David  
Email: rdavid@itso.int
  - b. For notices to SES:  
SES S.A.  
7900 Tysons One Place, 20<sup>th</sup> floor  
McLean, Virginia 22102  
Attn: Nancy Eskenazi, Senior Vice President, Global Legal & Regulatory Affairs  
Email: nancy.eskenazi@ses.com
4. Severability. If any provision of this Agreement is found or held to be invalid or unenforceable by a court, arbitrator, or other decision-making body of competent jurisdiction, the remainder of this Agreement shall remain valid and enforceable to the greatest extent allowed by such court, arbitrator, or body under law.
5. Successors and Assigns. The obligations and duties in this Agreement may not be assigned or transferred absent written consent of the Parties, unless specifically stated otherwise. This Agreement shall be binding upon the Parties hereto and their respective affiliates, successors and assigns.
6. Counterparts. This Agreement may be executed in any number of counterparts, each of which will be deemed to be an original, but all of which together shall constitute one and the same instrument.

ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

ADJUNTO NO.2 al  
IAC-26-7S W/03/26  
Página 3

DocuSign Envelope ID: 6F4F4B07-040B-46C3-A351-F330BE76C577

IN WITNESS WHEREOF, the Parties have executed this Agreement as of the date set forth above.

**AARON SHOURIE, on behalf of  
SES S.A.**

Signed by:  
By: Aaron Shourie  
1704X1A22E19488

Name: Aaron Shourie  
Title: Chief Legal Officer

**RENATA BRAZIL DAVID, on behalf of  
International Telecommunications  
Satellite Organization**

Signed by:  
By: Renata Brazil David  
6003E94932A0C

Name: Renata Brazil David  
Title: Director General of ITSO